



Señor Ricardo Martinelli  
Invitado de honor de esta graduación

Señora y Señores miembros del Consejo Directivo de INCAE

Dr. Michael E. Porter  
Invitado especial de esta graduación

Dr. Roberto Artavia  
Rector de INCAE

Señores miembros del cuerpo diplomático e invitados especiales

Señores Decanos de INCAE

Señoras y Señores miembros de la facultad de INCAE

Distinguidos egresados de MAE IX  
invitados especiales de esta ceremonia

Señoras y Señores graduandos

Señoras y señores

Quisiera antes que todo felicitar calurosamente a todos los graduandos y a sus familias. En INCAE sabemos bien lo difícil que es para cada uno de ustedes alcanzar esta meta y los sacrificios personales y familiares que se deben hacer. Por eso acepten nuestra felicitación para Ustedes y sus esposas, esposos, padres e hijos. El logro es de todos ustedes.

Cada año que pasa nos ofrece oportunidades de aprendizaje y crecimiento personal. Nos plantea nuevos retos y oportunidades. Nos trae grandes alegrías y también tristezas. Como institución, este año que acaba nos trajo tristezas muy grandes y, como siempre, grandes oportunidades. Entre las tristezas, ninguna más significativa que el fallecimiento de quien fuera Presidente de nuestro Consejo Directivo, don Walter Kissling Gam, líder que guió la estrategia de INCAE a lo largo de 16 años.

Gran tristeza nos ha causado también, en estos últimos días, el fallecimiento de quien fuera nuestro rector entre 1981 y 1987, Marc Lindenberg, quien lideró al INCAE en uno de sus períodos más difíciles en la historia de la región como fueron los años ochenta.

La oportunidad que éstos tristes acontecimientos nos ofrecen es la de hacer de sus vidas una inspiración para todos nosotros y en particular para nuestros graduandos. Don Walter y Don Marc fueron líderes valientes, caracterizados por la creatividad, la constancia, el empresarialismo y la toma de riesgos ante oportunidades de cambio. El INCAE ha perdido este año a dos de sus líderes de estos últimos veinte años. Los que en INCAE trabajamos y los que en él se preparan para el futuro, mucho le debemos a estas dos personas. A pesar de su ausencia física ellos están presentes en la obra de esta institución y en cada nueva generación de profesionales que sale a transformar esta región.

Precisamente en este espíritu es que hoy hemos decidido pedirle a uno de nuestros egresados notables que haga el discurso de fondo de esta ceremonia. Se trata de Ricardo Martinelli,

egresado de nuestra novena generación de maestría; una persona que ilustra nuestras aspiraciones de lo que es ser incaísta.

A lo largo del tiempo que pasan en el instituto, la facultad y el personal de INCAE se esmeran por hacer de cada estudiante un futuro líder, una persona capaz de soñar y perseguir sus sueños con dedicación y convicción. Un incaísta ideal es una persona que hace nuevas empresas y que las maneja con excelencia. Es una persona que participa como empresario e inversionista de riesgo en proyectos de potencial impacto productivo, social y económico. Es una persona, que, sin el sacrificio de sus valores y principios, contribuye con su comunidad y con su país, ya sea involucrándose directamente en alguna función o simplemente apoyando aquellas iniciativas y programas que realmente impulsan nuestras naciones hacia el desarrollo.

El líder incaísta está activo en su comunidad empresarial y apoya actividades de impacto comunitario más allá de su empresa. El líder ideal es exitoso en sus empresas, entendidas éstas como nuevos impulsos para transformar un sector productivo, una comunidad o una forma de gobernar. Es también responsable en su gerencia, expresando a través de ella sus valores y principios y nunca sacrificando estos por el oportunismo de corto plazo. Idealmente es exitoso en su familia, mostrando que a pesar del ejercicio activo de su creatividad y liderazgo encuentra el tiempo para atender y proyectar a sus seres más cercano y más queridos.

Ricardo Martinelli es un empresario activo. Como líder y como inversionista participa hoy como Presidente y Director General de Importaciones Ricamar y de la Cadena de Supermercados 99; es presidente de la Junta Directiva del Central Azucarero La Victoria, de la fábrica de plásticos Plastigol; y director de empresas tan variadas como Panabank Trust, Gold Mills de Panamá, Aseguradora Acón, Global Bank, el molino Oro del Norte, para mencionar sólo las principales.



Pero no es don Ricardo sólo un excelente y activo empresario e inversionista. El también comparte su experiencia en el sector público desempeñándose como Presidente y Ministro de

la Autoridad del Canal de Panamá, posiblemente la más importante empresa pública o privada de Panamá; habiendo sido en el pasado Director General de la Caja del Seguro Social de Panamá; Director de la Televisora Nacional de Panamá y sirviendo hoy como Presidente del partido político Cambio Democrático, mostrando su compromiso activo con los intereses y el proceso de desarrollo de su país.

Como líder empresarial y comunitario don Ricardo ha sido Director de Fundación ANDE, miembro de la Asociación Panameña de Empresa, Presidente de la Asociación de Comerciantes de Víveres de Panamá y Director de la Cámara de Comercio de Panamá. Se ha desempeñado además como miembro y director de organizaciones internacionales tales como la Junta Directiva Internacional de Southern Methodist University, Young Presidents Organization y del Comité Nacional de INCAE en Panamá, mostrando así su compromiso con la educación, el liderazgo y un desarrollo comunitario y nacional integral y sostenible.

Para nosotros es un orgullo que don Ricardo sea graduado de INCAE y, como hemos podido constatar por sus impresionantes credenciales, uno de esos graduados que personifican nuestras mejores aspiraciones como institución. Ricardo Martinelli, MAE IX, es un líder empresarial, comunitario y nacional. Es un hombre visionario, creativo y proactivo. Es un hombre de familia. Es un ejemplo a seguir para otros incaístas.

Señoras y señores

Con Uds., don Ricardo Martinelli Berrocal