

Hace exactamente 25 años quien les habla estaba graduándose del Incae aquí en Nicaragua. Durante este lapso ha pasado mucho tiempo y el mundo ha cambiado en su totalidad. Cayó el muro de Berlín y con ello el comunismo. Nuestros países, unos tras otros, todos se democratizaron. Vino el mundo de la electrónica y con ello vino el invento del fax, las copiatoras a colores, la fotografía vía polaroids, las video cámaras, el teléfono troncal, la televisión por cable, los videos usando VHS o el extinto Betamax, el compact disc e inclusive se popularizo el uso de las calculadoras portátiles.

Estos a su vez han sido innovados con el advenimiento del e-mail y las computadoras portátiles, el internet, los DVD, la fotografía instantánea, el direct TV, los celulares, las agendas electrónicas, los GPS, los Cats y resonancias magnéticas en la medicina, como también el advenimiento de medicinas de la nueva generación como la Viagra y otras mas, los micro hondas y muchos otros cambios que han ocurrido en este lapso que son parte esencial de nuestra vida y que muchos no nos imaginamos, como antes, no los teníamos y ahora, no podemos vivir sin ellos.

-2-

Igual ha pasado en el transporte, la medicina, la construcción, la banca electrónica, etc. En fin todo ha cambiado y nos preguntamos que pasara en los próximos 25 años y si ustedes estarán listos para afrontar todos los cambios que se avecinan ?

Me acuerdo haber tomado un curso llamado Centro América 2000, el cual hablaba precisamente de los cambios futuros, pero lamento tener que decirles que muy poco o ninguno de estos cambios se realizaron ni pudimos detectar que vinieran, y sí los mencionaron, no creo que muchos los hayamos creído. Simplemente nuestra forma de vivir ha cambiado y con ellas nuestra forma de hacer y ver las cosas.

Lo que sí es importante, es, que ustedes sepan, que son la crema de la sociedad Centro Americana. Ustedes deben ser, y, serán los factores del cambio estructural que debemos hacer en los próximos 25 años de nuestras economías caracterizadas, por la desigualdad de los ingresos, el desempleo rampante, la pobreza extrema, la corrupción gubernamental, la inseguridad ciudadana y jurídica, en fin, estos y muchos otros males comunes en todos nuestros países y que debemos erradicar.

-3-

Yo no se como evolucionará el mundo en cuanto a la tecnología, quien sabe habrá un nuevo GPS mundial que podrá detectar donde estamos todos y en cada momento, o habrá una nueva evolución cibernética, quien sabe descubramos la cura del Sida, o del cáncer y de muchas otras enfermedades, o que encontremos otras galaxias, que viajemos al espacio, en forma regular o que se popularice la clonación. En fin todo esto es tan impredecible y fuera de nuestro control, pero lo que SI es cierto es que los problemas nuestros, solo, los resolvemos nosotros. Les pregunto, ¿ Estamos listos para asumir esa responsabilidad ciudadana ?

Es importante que hombres y mujeres valiosos como ustedes, participen activamente en el Gobierno, bien en puestos de elección o de selección. Ustedes son tan buenos o mejores que los que allí están. Siempre recuerden que en nuestras pequeñas economías los Gobiernos representan un % muy alto de nuestro PIB y

con la tendencia mundial, estos se sienten predestinados a regular todas nuestras actividades personales o de negocios. Una vez un célebre filósofo anglosajón llamado John Locke dijo, “El mejor Gobierno es el que gobierna menos” y es eso precisamente todo lo contrario a lo que nos está pasando. Probablemente

-4-

algún día amanezcamos con una nueva ley donde se elimina la pobreza o se acaban los huecos de las calles, En fin, todos nuestros países son tan similares y es por eso que necesitan la participación ciudadana de gente buena y competente. No tengan miedo de participar. Este es un deber ciudadano que debemos ejercitar como parte de esa sociedad que tanto nos ha dado, y, de alguna forma debemos retribuirle lo generoso que ha sido, con nosotros.

La vida empieza con el sueño de hacer las cosas siempre bien y de surgir independientemente de las adversidades que pudiesen existir. Eso era lo que yo pensaba al oír a Don Chico de Sola, al pronunciar el discurso de graduación nuestro, aquí en 1977, cuando empezaba yo ese sueño, que al principio me parecía inalcanzable y difícil de lograr, pero al final, después de tantas adversidades e insistencias, yo, lo logré.

Pienso que soy la prueba fehaciente de que ustedes también lo pueden hacer. Empecé mi vida como asalariado en el Citibank y a los 29 años me fui a trabajar a una empresa familiar. En ese momento contaba con un reducido patrimonio compuesto de una casa financiada al 90% y con un saldo de \$ 48,973 y un saldo en cuenta corriente de

-5-

\$1,658. Allí y así empieza mi vida, y, también mis problemas, cuando renuncié a mi trabajo, me voy a trabajar fijo con un antiguo cliente, y que como oficial de crédito le había financiado una suma sustancial de créditos, al segundo día de trabajo, me doy cuenta que los libros habían sido cocinados. Como verán antes también había ENRONS en esos tiempos.

Al decirle al dueño, me aceptó esta realidad y me dijo que podía regresar al Banco si quería. Cosa que rehusé y decidí cambiar mi vida y aceptar el nuevo reto poniendo en práctica todo lo que había aprendido en el Incae, nunca sin comprometer mis valores éticos y morales.

Me sinceré con el Citibank, y, me tocó tomar la decisión y el mayor riesgo de mi vida, al tratar de convertir una empresa en bancarota, con un sindicato muy fuerte y una débil imagen del mercado, en una empresa rentable y modelo en Panamá. Trabaje muy duro, peleé contra la corriente, tuve muchos sin sabores y desilusiones. Al final por haber sido sincero y luchador, el mismo Citibank, me prestó el 100% para comprar la empresa por medio de un esquema que acababa de salir, que se llamaba el “leverage buyout”.

-6-

El negocio creció durante la dictadura Norieguista, pues nos expandimos en una época en que los otros se estaban contrayendo. Vimos una oportunidad y la tomamos. Tomamos un riesgo que en esos momentos no era calculado. Era bien arriesgado, pero lo que aprendí en Incae, me enseñó que los empresarios se forjan tomando riesgos, pero para alguien que empezó con \$1,658 y que siempre ha pensado que vino al mundo desnudo, por tanto todo lo que tengo arriba debe ser ganancia, los riesgos a tomar me fueron fáciles de

decidir. Pensé en los Profesores Edelberg, Harry Stracham, y Nicolas Marin y para decirles la verdad, no es que yo fuera muy bueno, era que mis competidores eran muy malos, al no arriesgarse.

Hay un refrán chino que dice “Nunca dejes que tu competidor, se meta dentro de tu paraguas” Ellos me dejaron y después se lamentaron. Esos riesgos dieron sus frutos, a pesar de que el 20 de Diciembre producto de la invasión norteamericana a Panamá, fueron saqueadas nuestra bodega central y 6 de los 9 supermercados que teníamos a la fecha. En ese momento, valía no se cuántos millones menos de patrimonio, pero decidimos nuevamente empezar.

-7-

En una ocasión estaban dando un reporte de daños de un supermercado que habían incendiado, yo pregunte si el letrero del Super 99 estaba en pie y muy ingenuamente dijo la persona que SI, entonces un empleado dijo que si esos Xs, no lo habían destruido, Martinelli, volvería a renacer de esas cenizas y así se hizo, con la ayuda y cooperación de todo el personal que laboraba con nosotros.

Lo perdimos casi todo, lo único que no pudieron destruirnos fue el espíritu de lucha, las ansias de superación, y el reto de hacerlo esta vez, mucho mejor. Al final con la ayuda de los bancos y proveedores, juntos lo hicimos nuevamente. Pagamos todo lo que debíamos con las facturas ajenas, pues se quemó el back up de la computadora, y, mi oficina inclusive funcionó por 2 meses en donde ahora estaciono mi carro.

Aprendí que la endereza de carácter y la determinación de mirar hacia el futuro olvidando todo lo pasado, algo, que aprendí en mi seno familiar, como también, porque no decirlo, en Incae. Me recuerdo muy en especial cuando el profesor Werner Ketelhon, nos decía miren a su izquierda y miren a su derecha, uno de los dos no estará aquí el otro año y eso se nota al salir del salón el primer año y ver lo chico que era el de Segundo año. Estoy seguro que ustedes

-8-

también se acordarán muy bien de esta simple pero efectiva frase y la realidad del tamaño de los salones.

Crecimos y prosperamos con Panamá y en 1994 compramos a nuestro competidor principal, GAGO y nos convertimos en la cadena de supermercados más grande de Panamá, hecho que nos llenó de mucha satisfacción y alegría. Aquí también nos ayudo un financiamiento del Citibank.

Posterior a eso tomé la decisión de participar activamente en la política y asumí el reto de ser el Director de la CSS, la institución más grande y problemática del País. El tratar de poner orden y disciplina que se requería, me costo el puesto, pues no tenía ningún piso político ni nadie quien políticamente me defendiera.

Tuve 2 huelgas de médicos, quienes simplemente no querían trabajar y deseaban tener y mantener toda una serie de prebendas, donde el asegurado pagaba por un servicio que no recibía, pero en el paso, creo que dejamos huellas ineludibles que serán imposibles de olvidar, porque se demostró que se puede hacer, si existe la voluntad política de hacer los cambios estructurales que se requerían. Se corrigieron muchas anomalías y se construyeron muchas

-9-

obras, que aun están inaugurándolas. Es por eso que los exhorto a que participen en la política, pues los cambios de adentro se hacen más rápido que desde afuera, además de que son más duraderos y efectivos.

Ahora, como Presidente de la Junta Directiva del Canal de Panamá y Ministro para Asuntos del Canal, nos toca demostrarle al mundo que los Panameños podemos administrar el Canal mejor que los Norte Americanos, cosa que hemos logrando, pues el canal está fuera de la política criolla y se maneja de forma muy profesional y autónoma, ya que contamos con una ley especial, que nos da mucha autonomía e independencia. Este año le daremos aportes directos al Estado por \$217 MM y prontamente terminaremos los estudios financieros y ambientales que harán posible la expansión del canal mediante la construcción del Tercer juego de esclusas que hará posible que barcos Post Panamax puedan pasar por el Canal.

Simplemente, o tenemos un canal regional al servicio de unos pocos o un canal universal al servicio de la humanidad. Esa es la disyuntiva y el riesgo que debemos tomar como País. Sí lo hacemos mal podemos comprometer el futuro de las próximas generaciones. Pero

-10-

hay que tomar ese riesgo y esa es la única alternativa y quien sabe la última oportunidad que tiene Panamá, para salir del subdesarrollo y la espiral de pobreza, al incorporar al desarrollo nacional, nuevas oportunidades, que darán mas empleomanía y se crearan las condiciones necesarias para desarrollar áreas nuevas para la economía nacional. Tal es el caso del turismo, donde a diario pasaba un crucero y nunca paraba en las ciudades terminales de Panamá y Colón, hasta el año pasado, donde se hicieron 4 puertos de cruceros y ahora podemos decir que tenemos una nueva industria floreciente de orgullo nacional, que antes no teníamos, con mas de 100,000.00 turistas que ahora paran en Panamá. Igual tenemos otras oportunidades con la industria naviera y portuarias que al momento no están siendo aprovechadas a cabalidad.

Incaistas, favor valoricen el valor agregado que les da el Incae. Aquí harán una amplia gama de contactos entre ustedes mismos. Ese Networking es lo que cimenta y mantiene las amistades permanentes entre compañeros que tantas cosas en común experimentaron y que con el tiempo se olvidan, si, no se cultivan. No pierdan el contacto entre ustedes mismos y no hagan como los MAE IX, que para esta reunión tuvimos que mover cielo y tierra para localizar a todos los graduandos.

-11-

El mundo está lleno de gente capaz y competente. Cultiven la amistad entre ustedes, por todos los medios, que ahora les permite la tecnología moderna. Hagan negocios entre ustedes y eso Si, jamás olviden a esta su Alma Mater y a todos sus Profesores que tanto les han dado a ustedes, y que aún ustedes no lo realizan.

Algún día lo harán y realizarán lo valioso que es el valor de esa amistad y networking entre compañeros de clase.

Pronto se darán cuenta cuando entren al mundo, que ustedes, son los entes generadores de ese cambio estructural tan requerido por nuestros países, ahora sin frontera, producto de la apertura y la globalización, la misma nos forzara a cambiar las muchas actitudes y percepciones arcaicas que tenemos, que nos impiden hacer el cambio.

Termino estas reflexiones para decirles lo orgulloso y halagado que me siento al estar aquí con ustedes. Jamás pensé que tendría esta maravillosa oportunidad de expresarles mis sentimientos. Acuérdense siempre que yo soy uno de ustedes, simplemente vine 25 años antes. Nunca se desanimen ni le tengan miedo a la adversidad o esta les ganara la batalla. Miren siempre hacia delante y acuérdense que no hay trabajo honesto que sea denigrante,

-12-

lo que hay es gente que no le gusta trabajar y mucho menos cambiar.

El cambio lo es todo en la vida. No le tengan miedo a cambiar. Quien no lo haga podrá desaparecer. Cambien por ustedes y por sus respectivos países que tanto los necesitan.

Siempre mantengan los más altos valores éticos y morales, ya que los otros los usarán a ustedes como modelos y ustedes, no nos pueden quedar mal.

Incaistas, por favor no le tengan miedo a los cambios y mucho menos, el no tomar riesgos. Quien no los toma no podrá tener el lujo de equivocarse. La vida está llena de éxitos como de fracasos, quien no fracasa, es, porque no se arriesga, quien no arriesga nunca triunfará. Miren siempre hacia delante, aprendiendo siempre a reconocer los errores cometidos para no repetirlos nunca más.

Muchas gracias y que Dios los bendiga a todos.