



REVISTA INCAE, 1979-1980: APUNTES PARA LA HISTORIA INSTITUCIONAL (Parte I)

Por
Antonio Acevedo*

El 21 de Junio de 1969 se graduaban honrosamente 29 jóvenes de la primera promoción de Máster en Administración de Empresas (MAE) de INCAE, diez años después, sesenta y ocho centroamericanos y de otros países se graduaron en el MAE XI. La ceremonia de graduación que estaba planeada para realizarse el 16 de Junio de 1979 no se pudo realizar. Sin embargo, los diplomas fueron entregados en ceremonias más sencillas en cada uno de los países de la región. Lo anterior fue debido a la insurrección final, la cual inició en Septiembre de 1978 y terminó con el triunfo de la revolución sandinista el 19 de Julio de 1979.

En ese contexto histórico nace **Revista INCAE**, en cuya primera etapa abarcó los años 1979 hasta 1980. El primer número apareció en el mes de Octubre de 1979, la portada contiene una fotografía del Sr. Walter Kissling Gam, Presidente del Comité Nacional de INCAE, en la parte posterior derecha se ve el hexágono y debajo se lee así: INCAE **“Excelencia Ante Todo”**.

En este primer número se describe la programación de los Seminarios; los nombres de los miembros del Consejo Directivo y del Comité Nacional; los Contribuyentes y Asociados con sus correspondientes direcciones; el MAE, PAG y su contenido académico; el Programa de Gestión Pública, y, finalmente, se encuentra información general sobre el Centro de Asesoramiento.

En el siguiente número, Enero-Febrero de 1980 aparece como una publicación bimestral (cada dos meses), su tamaño es de 8 ½ pulgadas de ancho por 11 de alto. Tiene oficinas ejecutivas en San José, Costa Rica, también organiza un Consejo Editorial integrado por Guillermo Castro E.; Marco A. Gutiérrez; Alvaro Fernández Escalante; Ernesto Morales Grau; Jorge E. Pereira; y el periodista: Carlos Frank.

Esta revista contiene artículos cortos e incluye en la sección Cartas al editor fragmentos de felicitaciones de los lectores al INCAE, por su tenacidad, dedicación, esmero y les animan a ¡seguir adelante!, todo lo anterior, con el propósito que la Revista se convierta en una publicación que sirva de **“guía”** en el campo empresarial.

*Antonio Acevedo es Director Asociado de Bibliotecas de INCAE Business School. Tiene un Máster en Bibliotecología de la Universidad de Puerto Rico. Anteriormente se graduó de Licenciado en Humanidades, mención en Bibliotecología de la UCA y Posteriormente obtuvo el grado de Licenciado en Derecho de la Universidad Hispanoamericana. Por más de 25 años fue miembro de la facultad y ha enseñado el Curso de Lectura Rápida en los Programas Residenciales de INCAE. Julio, 2011.

Vale la pena destacar que desde el año 1, no. 3, Mayo de 1980, hasta el final de esta etapa, año 1, número 5 –fecha en que sale de escena- los artículos son más extensos, tienen un mejor contenido y los miembros de la facultad empiezan a figurar como autores y coautores de la Revista. Los primeros nueve artículos de la facultad publicados en este período son los siguientes:

Artículos de la Facultad publicados en Revista INCAE, 1979-1980

Belli, Pedro. **“DIFERENTES SISTEMAS ECONÓMICOS: CRITERIOS DE EVALUACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.18-23.

Bloch, Thomas. **“DOCUMENTACIÓN REGIONAL CENTROAMERICANA”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.36-41.

Cruz, Ernesto. **“SOBRE LA PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO EN LA FORMULACIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.5-7.

Gómez C., Francisco Javier. **“PASADO, PRESENTE Y FUTURO DE INCAE”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.5, 1980, pp.14-15.

Páiz Andrade, Rodolfo. **“PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO DE GUATEMALA”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.28-32.

Quant, Pallavicini, R. **“MEDIOS DE COMUNICACIÓN EN AMÉRICA LATINA: UN INFORME GENERAL”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.10-14.

Vallejo Salazar, H. **“ANÁLISIS ESCRITOS DE CASOS”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.4, 1980, pp.10-11.

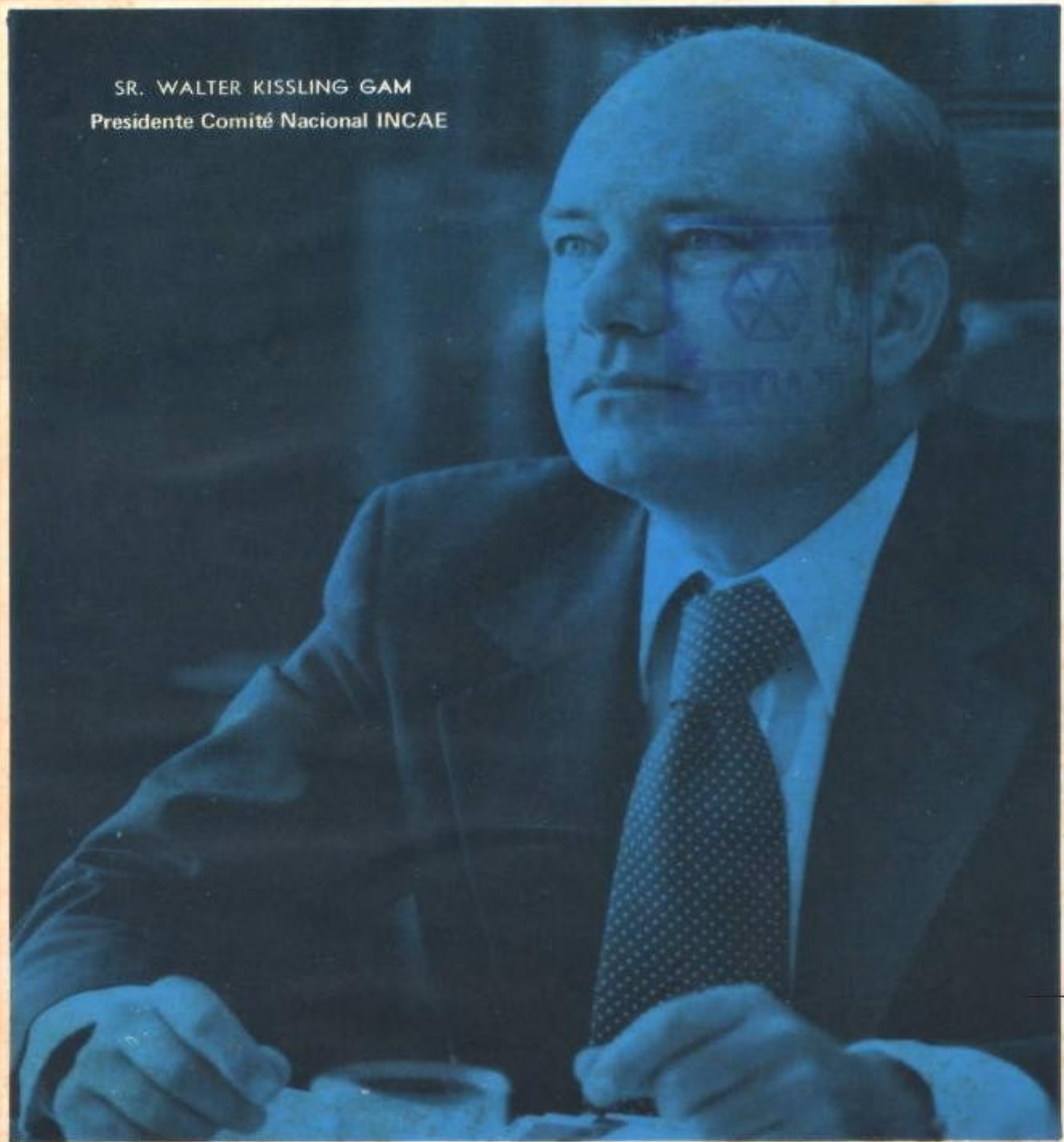
Vallejo Salazar, H. **“SISTEMA DE CASOS EN LATINOAMÉRICA, EL”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.4, 1980, pp.14-18.

Vallejo, Humberto. **“GERENCIA Y MERCADEO: EL DETALLISTA”**. Revista INCAE, Vol. 1, No.3, Mayo 1980, pp.34.

La particularidad de esta publicación es que los cinco números editados tienen una amplia fotografía en la portada de cada revista, también se adoptó el color rojo en todos los números publicados, excepto en el último. En el primero aparece la foto del Sr. Walter Kissling Gam, Presidente del Comité Nacional de INCAE; en el segundo Manuel Naranjo Coto, Asesor del Comité Nacional de INCAE; en el tercero el Dr. Ernesto Cruz, Rector de INCAE; en el cuarto don Francisco de Sola, Presidente del Consejo Directivo de INCAE; y en el quinto, aparece un grupo de estudiantes, en un típico grupo de estudio de INCAE. (Véase anexos 1 al 5).

En esta corta etapa de la vida de esta revista, el Consejo Editorial cambió y quedó integrado de la siguiente manera; Guillermo Castro E.; Marcos A. Gutiérrez; Enrique Odio Soto; Róger Quant Pallavicini; Jorge Pereira M., y el periodista Carlos Frank. Con este número se interrumpe la publicación de la Revista y reaparece en el año 1982, período que cubriremos en la próxima entrega.

Anexo 1:
Sr. Walter Kissling Gam, Presidente del Comité Nacional de INCAE



COSTA RICA, Octubre 79



INCAE

EXCELENCIA ANTE TODO

Anexo 2:
Sr. Manuel Naranjo Coto, Asesor del Comité Nacional de INCAE

INCAE

ENERO – FEBRERO 1980



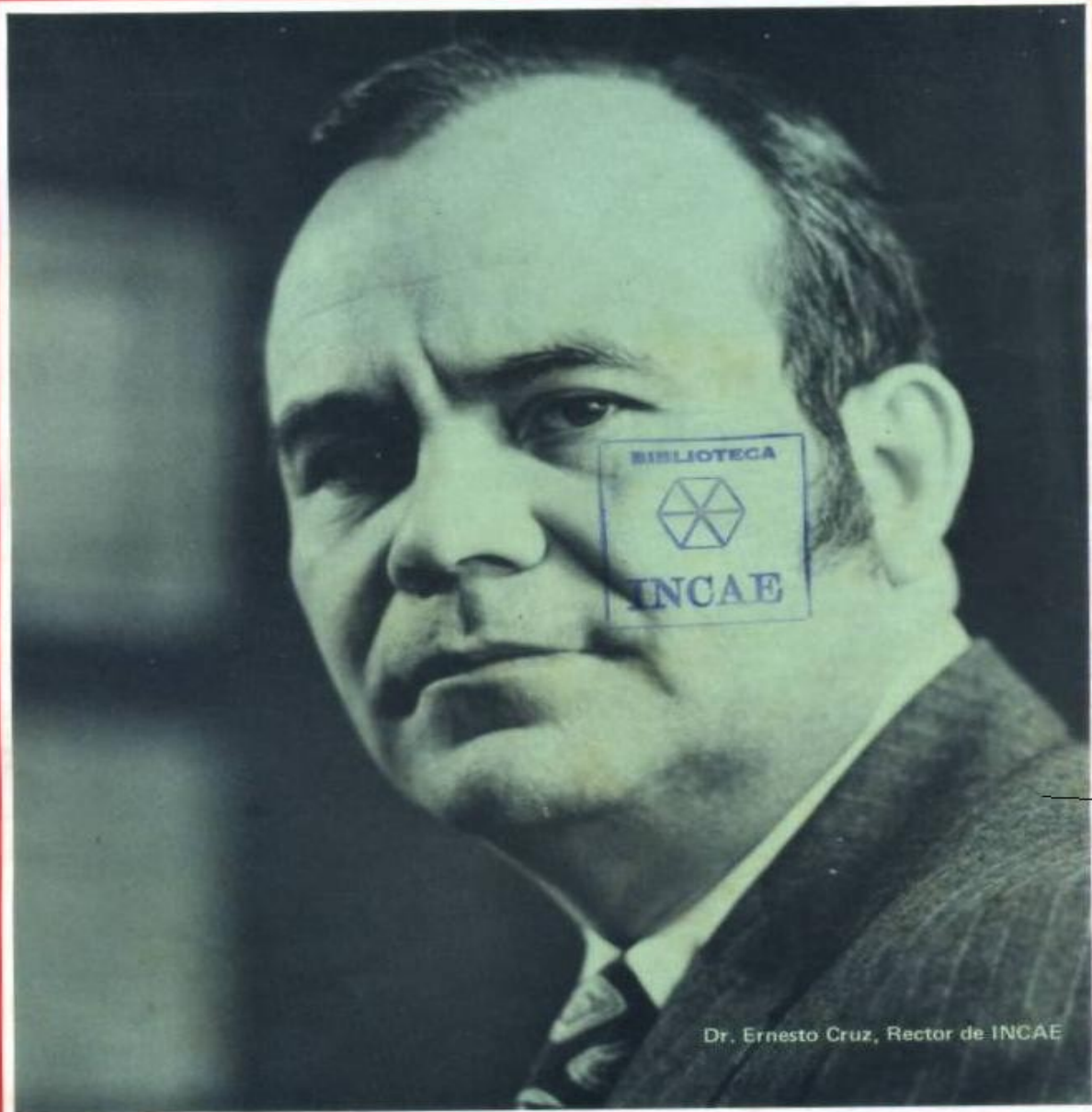
MANUEL NARANJO COTO, ASESOR
COMITE NACIONAL DE INCAE

Anexo 3:
Dr. Ernesto Cruz, segundo Rector de INCAE

INCAE

MAYO 1980

Año 1 No. 3

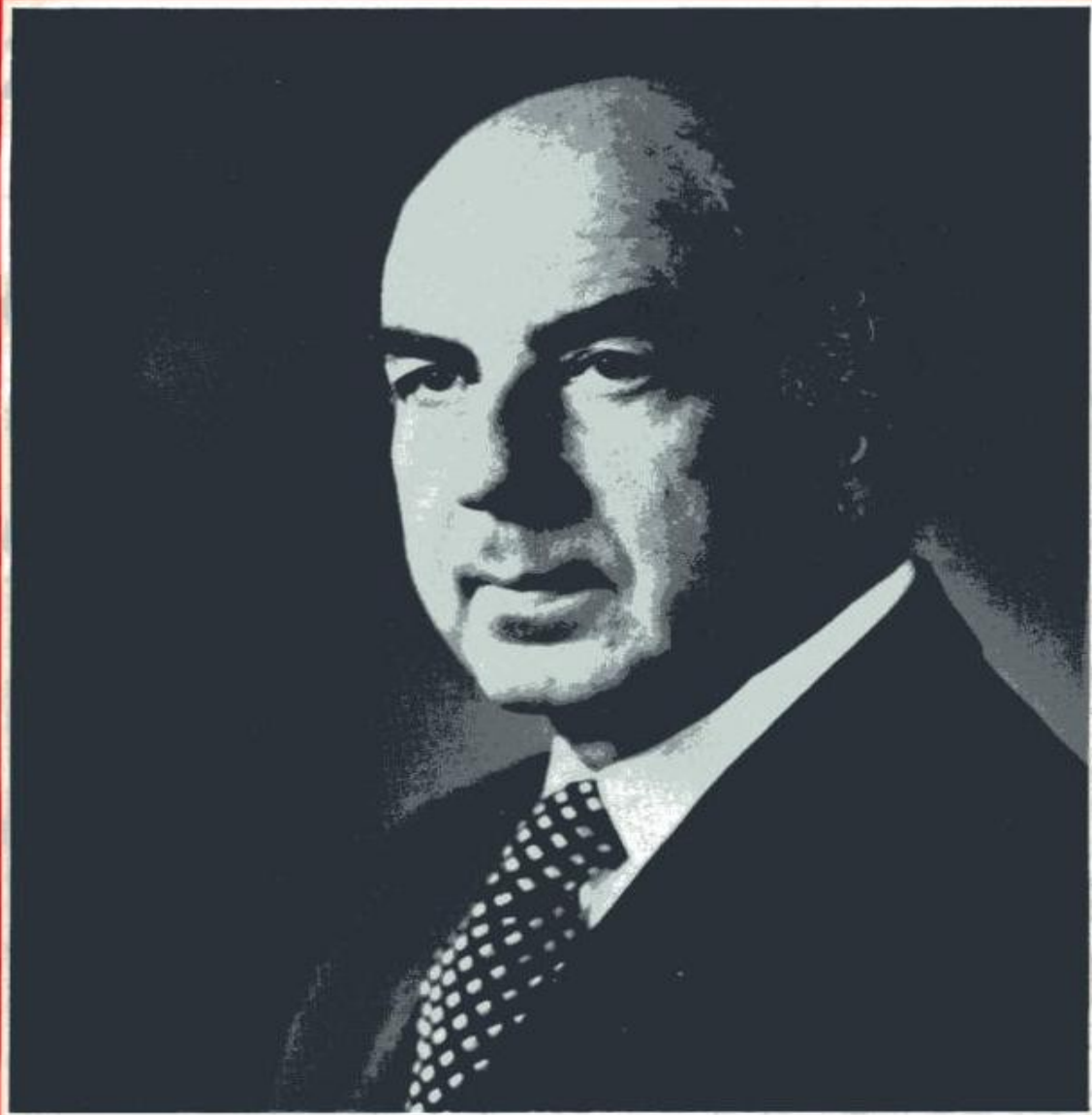


Dr. Ernesto Cruz, Rector de INCAE

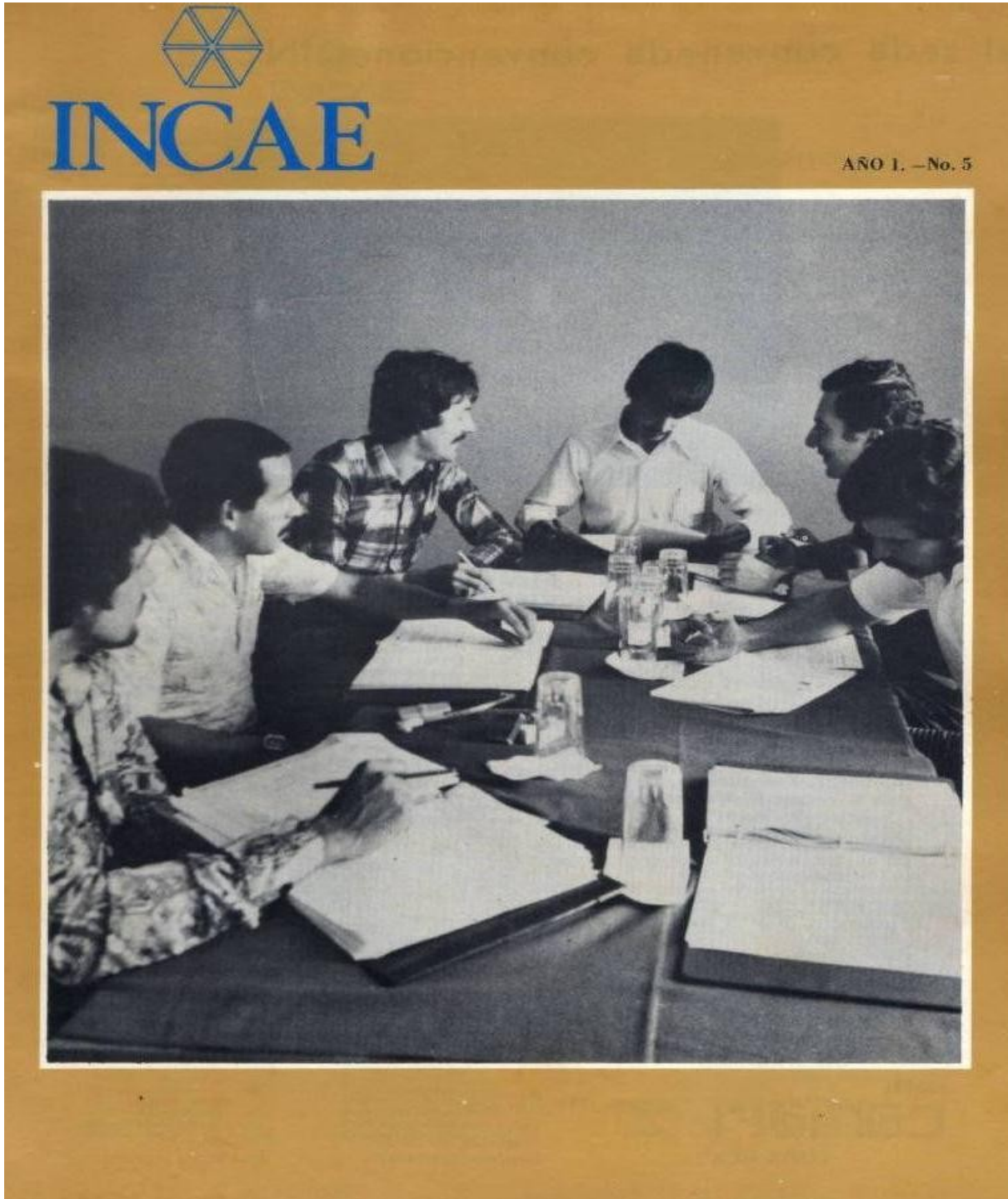
Anexo 4:
Don Francisco de Sola, Presidente del Consejo Directivo de INCAE

INCAE

AÑO 1. -No. 4



Anexo 5:
Grupo de estudiantes en un típico grupo de estudio de INCAE





REVISTA INCAE, 1982-1984: APUNTES PARA LA HISTORIA INSTITUCIONAL (Parte II)

Por
Antonio Acevedo*

La revolución nicaragüense de 1979 trajo como consecuencia profundos cambios sociales y políticos, los cuales afectaron directa, e indirectamente a la región centroamericana. En esa época INCAE estaba aprendiendo a sobrevivir en un ambiente de incertidumbre y buscando alternativas para continuar con sus objetivos institucionales. En ese contexto se enmarca la reaparición de la segunda etapa de la Revista INCAE y el inicio del Primer Programa de Postgrado en Administración Funcional (PAF), el cual empezó con el arribo de los estudiantes al CFDS el 23 de Octubre del 1983 y graduó a 63 estudiantes el siguiente año, justo cuando INCAE inauguraba su segundo campus en Alajuela, Costa Rica en Abril de 1984.

En esta segunda etapa resurge Revista INCAE con el volumen uno número uno del Verano de 1982 y se reanuda como la Revista Oficial del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, reaparece también con un enfoque sobre Administración y Desarrollo. El objetivo de la misma era poner al alcance de los administradores de la región, hombres de negocio, profesionales y funcionarios públicos, el resultado de las investigaciones y experiencias de la facultad de INCAE. El nuevo director de la revista fue el Dr. Róger Quant Pallavicini, el cual se desempeñaba también como Secretario General de INCAE.

Los artículos seleccionados para publicarse en la Revista deberían tener una orientación académica -pero con un carácter pragmático- los mismos tenían que ser instrumentos útiles de información para los gerentes y con un buen alcance de aplicabilidad en la práctica de la administración pública o privada. Inició pues la revista, con una periodicidad trimestral, el valor de la suscripción anual fue de cuarenta dólares, su tamaño fue de 6 pulgadas de ancho por 9 de alto y el amarillo intenso fue el color adoptado en las carátulas de todos los números publicados.

La Revista se propuso mantener cuatro secciones regulares: 1) **Artículos y Notas Técnicas:** sobre administración y cuestiones actuales de interés para el administrador, en lo político, social, económico y cultural. 2) **Revista de Libros:** con una reseña de los libros de mayor interés para los administradores. 3) **Minibibliografías:** con una referencia bibliográfica de las publicaciones más recomendadas sobre un tema específico, y 4) **Artículos Seleccionados:** con la referencia sobre los más recientes artículos publicados sobre un tema dado en más de seiscientas publicaciones periódicas que recibía la Biblioteca en esa época.

*Antonio Acevedo es Director Asociado de Bibliotecas de INCAE Business School. Tiene un Máster en Bibliotecología de la Universidad de Puerto Rico. Anteriormente se graduó de Licenciado en Humanidades, mención en Bibliotecología de la UCA y Posteriormente obtuvo el grado de Licenciado en Derecho de la Universidad Hispanoamericana. Por más de 25 años fue miembro de la facultad y ha enseñado el Curso de Lectura Rápida en los Programas Residenciales de INCAE. Agosto, 2011.

Su primer Consejo Editorial estuvo formado por el Rector, Dr. Marc Lindenberg; el Bibliotecario señor Thomas Bloch; el Profesor Adjunto Dr. Silvio De Franco; el Investigador Asistente Ingeniero Danilo Gutiérrez; y el Instructor Señor James Hirsch. De acuerdo con la Revista INCAE, Vol. 2, No. 1 y 2, 1983, es decir, un año después, el primer Consejo Editorial fue modificado y quedó integrado de la siguiente manera: Rector: Dr. Marc Lindenberg; Director de la Biblioteca: Don Thomas Bloch; Director Académico: Dr. Silvio De Franco; Director de la Revista y Secretario General de INCAE: Dr. Róger Quant Pallavicini.

De acuerdo con el anuncio a los lectores y suscriptores publicado en el Vol. 2, Nos. 3 y 4 de 1984, se introdujeron dos cambios muy importantes en la Revista: 1) La periodicidad cambió de trimestral a semestral, la razón de este cambio fue debido a que no había suficiente material para publicar. Sin embargo, el anuncio decía que el contenido de esta edición semestral sería doble. 2) El costo de la suscripción anual bajó de cuarenta dólares a un aproximado de diez dólares, esto fue debido a una donación que recibió la Revista para subsidiar el costo.

El anuncio anterior fue como la crónica de una muerte anunciada, pues desde entonces, otro número no volvió a ver la luz pública. En su corto tiempo de vida la revista publicó doce artículos escritos por miembros de la facultad, los cuales son los siguientes:

1982

Ickis, John C. **“RECUERDOS DEL DESARROLLO RURAL EN CENTROAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, Otoño, 1982.

Ketelhöhn E, Werner. **“EL ARTE DE REGATEAR EN LAS NEGOCIACIONES GERENCIALES”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, Otoño, 1982.

Ketelhöhn E, Werner. **“UNAS NOTAS SOBRE EL PLANEAMIENTO DE NEGOCIACIONES.”** Revista INCAE, Vol. I, No.1, Verano, 1982.

Lindenberg, Marc. **“CRISIS CENTROAMERICANA Y EL RETO DE LA ADMINISTRACIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL”**. Revista INCAE, Vol. I, No. 2, Otoño, 1982.

Mayorga, Francisco. **“DECISIONES BAJO RIESGO: GERENCIA EN CONDICIONES DE INCERTIDUMBRE”**. Revista INCAE, Vol. I, No.1, Verano, 1982.

1983

Bloch, Thomas A. **“AMÉRICA CENTRAL”**. Revista INCAE, Vol. II, No. 1 y 2, 1983.

Ickis, John C. **“MODELOS DE INTERVENCIÓN PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 1 y 2, 1983.

Mayorga, Francisco. **“ESQUEMA DE ANÁLISIS GERENCIAL”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 1 y 2, 1983.

1984

Edelberg, Guillermo. **“INFLUENCIA DEL MEDIO EN LA ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 3 y 4, 1984.

Ickis, John C. **“GRUPO DE ESCRITORES DE CASOS: INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 3 y 4, 1984.

Martínez, José María. **“FUENTES DE ENERGÍA NUEVAS Y RENOVABLES”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 3 y 4, 1984.

Ramírez Sánchez, Noel. **“ESQUEMA DE ANÁLISIS GERENCIAL PARA LAS ECONOMÍAS CENTROAMERICANAS”**. Revista INCAE, Vol. 2, No. 3 y 4, 1984.

La Revista dejó de publicarse durante los años 1985 y 1986 y reaparece en 1987, período que cubriremos en la próxima entrega.



REVISTA INCAE, 1987-1999: APUNTES PARA LA HISTORIA INSTITUCIONAL (Parte III)

**Por
Antonio Acevedo***

Revista INCAE aparece en esta tercera etapa como una publicación semestral del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, la cual se identifica con un número internacional normalizado, el *International Standard Serial Number* (ISSN). De modo que, a partir del Vol. 1, No. 1, I Semestre de 1987, Revista INCAE obtiene su número perpetuo que la identifica con el **ISSN 1010-111X**.

Cuando se comparan las dos primeras etapas de vida de la Revista, con esta tercera parte, los cambios son evidentes debido a su organización, diagramación, colores, anuncios y otros temas relacionados con la estructura de la misma. El **Director de la Revista** fue el Dr. Marc Lindenberg, y el cuerpo de **Redactores** estuvo compuesto por el Dr. Silvio De Franco, Dr. John Ickis, Dr. Eduardo Montiel, Dr. Julio Sergio Ramírez y el Dr. Noel Ramírez. El **Consejo Editorial** estaba integrado por Alberto Benítez, Carlos Bertero, Alvaro Castillo, Guillermo Chapman, Forrest Colburn, James L. Heskett, David Korten, Eduardo Lizano, Rusi Mahru, Gabino Mendoza, Roberto Murray, Samuel Paul, Gustavo Ranis, Mario Rietti, George Richa, Jorge Talavera, Louis Wells, Jorge Woodbridge, J.J. Vallarino y Benjamín Villanueva.

Esta primera entrega fue un número monográfico titulado: **PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES: UNA ESTRATEGIA ECONÓMICA PARA AMÉRICA CENTRAL.** Este número -de acuerdo con el profesor Forrest Colburn- examina el impacto de la crisis económica de 1979 a 1982 en Centroamérica y la manera en que estos países respondieron a ella. El conflicto político que resultó, renovó y avivó un debate regional sobre el papel que desempeñaban las naciones centroamericanas en la economía mundial. Con esta publicación no se pretendía resolver en forma definitiva este debate, más bien, se intentaba iluminar las discusiones de modo empírico y analítico.

De la misma manera, la segunda entrega siguió el modelo del número anterior, es decir, un número monográfico titulado: **DESARROLLO DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA EN CENTROAMÉRICA.** Según el profesor Francisco Leguizamón, los países centroamericanos han visto el desarrollo de la PYME como uno de los medios para aliviar la crisis socioeconómica

*Antonio Acevedo es Director Asociado de Bibliotecas de INCAE Business School. Tiene un Máster en Bibliotecología de la Universidad de Puerto Rico. Anteriormente se graduó de Licenciado en Humanidades con Mención en Bibliotecología en la UCA y posteriormente obtuvo el grado de Licenciado en derecho de la Universidad Hispanoamericana. Por más de 25 años fue miembro de la facultad y ha enseñado el Curso de Lectura Rápida en los Programas Residenciales de INCAE. Este artículo ha recibido comentarios del Dr. Mauricio Melgarejo. Septiembre, 2011.

regional de los últimos años de la década de 1970. Por lo tanto, en este número se reseña la situación de la PYME en el istmo, las características de los diversos enfoques que han adoptado los organismos internacionales de desarrollo que apoyan a este sector, y algunas experiencias de campo que ilustran los posibles impactos económicos y sociales, los cuales pueden originarse mediante el desarrollo de nuevas pequeñas empresas, o a través del mejoramiento de las existentes.

En este número se introducen nuevos cambios en la dirección de la Revista, cuenta ahora con los **Editores**: Francisco Leguizamón y John Ickis. También se incluye como **Editores Asociados** al Dr. Ángel Interiano y Jorge Villalobos. Cuenta además con el **Apoyo Administrativo** de Ilsie Zumbado, los miembros del Consejo Editorial continúan igual. De modo que, ocho artículos de los miembros de la facultad publicados en estos números monográficos se describen en orden alfabético por el apellido del autor en el anexo No. 1.

A partir del Vol. 2, No. 1, Primer Semestre de 1988 hasta el Vol. 11, no. 1 de 1998, la dirección de la Revista la asume el Dr. Eduardo Luis Montiel. El **Editor Asociado** fue el Ing. Xavier Arguello; el **Director Administrativo** Noel Vidaurre; el **Asesor de Diseño** A. Portocarrero, y el **Consejo Editorial** permaneció casi igual que en los dos números anteriores. De la misma forma, don Eduardo Montiel enfatizaba que a partir de este número, se marcaban cambios significativos en las políticas editoriales de la Revista, tanto en el tipo, mezcla de artículos, como en su misma presentación.

De modo que para garantizar la calidad de los artículos, todos los trabajos sometidos para su publicación fueron revisados y evaluados por miembros de la Facultad de INCAE, académicos de Harvard y otras universidades, y en ocasiones, por distinguidos miembros de la comunidad incluyendo a miembros del Consejo Editorial.

Los artículos seleccionados tenían que ser pertinentes a los problemas más importantes enfrentados por los líderes empresariales y del sector público latinoamericano. Por ejemplo, el artículo de Gabriel Zaid "**La autodestrucción del empresario**", decía el Dr. Eduardo Montiel que este artículo representaba, en gran medida, una búsqueda de soluciones diferentes e innovadoras a muchos de nuestros problemas económicos, y aunque el lector no estuviera de acuerdo con todo, por lo menos sus argumentos servirían como fuerte estímulo para la mente. Finalmente concluye diciendo el Dr. Montiel que dados los fines de esta Revista, mayor elogio no es fácil de encontrar.

De hecho, se impulsaron cambios en casi todos los números y en la organización de la Revista, éstos involucraban desde editores, coeditores, editor en jefe, editor administrativo, mercadeo y ventas, etc., hasta los miembros del Consejo Editorial. Don Eduardo Montiel mencionó en el Vol. 3, No. 2, segundo Semestre de 1989, que un grupo muy selecto de estudiantes de segundo año del MBA los acompañó realizando labores de editores por un corto período de un año, siguiendo el modelo desarrollado por algunas escuelas de leyes y de negocios en los Estados Unidos.

Un tiempo después de implementada esta idea, el Dr. Montiel la presentó como un rotundo éxito y decía que cuando hizo la propuesta de integrar a un grupo de estudiantes del segundo año del INCAE como editores, la reacción de muchos en la comunidad incaísta varió entre el escepticismo y la oposición. Sin embargo, basado en los resultados -continuó diciendo-, sin el apoyo de este

grupo de editores, esta publicación muy difícilmente podría haber evolucionado a su estado actual. De manera que, fruto de ese trabajo, el grupo de editores produjo como “suyo” el Vol. 4, No. 1 de 1990.

Tomando en cuenta estas realidades, entonces, decidí registrar en esta investigación los nombres de las personas que participaron en la elaboración de la Revista, solamente como un ejemplo para las futuras generaciones y la preservación de la memoria institucional. Quizás la lectura de tantos nombres podría resultar un poco tediosa y aburrida. Sin embargo, ésta tiene el propósito de mencionar –por nombre y apellido- a las personas que jugaron un papel protagónico en el devenir histórico de la Revista y la Institución.

Con el Vol. 3, No. 2, segundo Semestre de 1989 continuó el Ing. Xavier Arguello como **Director Asociado**, también entre los **nuevos editores** se menciona a José Corrales, Enrique Gasteazoro, Mauricio Jenkins, Jaime López y Juan Carlos Sansón. Enrique Gasteazoro asume la **Dirección Administrativa** y se realizan pequeños cambios en el Consejo Editorial.

En ese número -el Vol. 4, No. 1 de 1990- se publicó el **DISCURSO DE CELEBRACIÓN DEL XXV ANIVERSARIO DE INCAE**, por don Walter Kissling. También, a partir de este número se publicó al final de la Revista, una **Guía para Autores**, en la misma decía que los artículos presentados para su publicación tenían que referirse a temas de actualidad en administración y economía aplicada, éstos debían estar orientados para una audiencia de tomadores de decisiones de los niveles más altos, tanto del sector público como privado de toda la región.

Se cambió a todos **los editores** con el Vol. 4, No. 2 de 1990, los miembros del nuevo equipo fueron Francisco Ehandi, Ricardo Euceda, Santiago Herrera, Luis López y Mariana Tenorio y se nombró a Ignacio Vieto como **Director Administrativo**. En el siguiente número -Vol. 5, no. 1, 1991- se publicó el discurso de don Pablo Antonio Cuadra: **IDENTIDAD Y DESARROLLO**, leído en las ceremonias de graduación del VIII Programa Internacional de Postgrado en Administración Funcional (PAF) de INCAE en Managua, Nicaragua el 6 de Julio de 1991, en la misma también se le confirió la máxima distinción que otorga el INCAE: el grado de **Doctor Honoris Causa**.

En este discurso el poeta concluye diciendo: “Del INCAE brotó la semilla de la liberación económica de Nicaragua. El INCAE es el Alma mater del pensamiento crítico y creador de la nueva economía de la libertad. Por eso, ¡yo sé que este es uno de los nidos de águilas donde puede incubarse el gran vuelo nicaragüense hacia el futuro!”.

En el Vol. 5, No. 2 de 1991/1992 se introdujeron cambios en la diagramación con el propósito de mejorar la calidad, – dos y tres columnas- en la tabla de contenido. Así mismo, se incluyó un resumen de cada artículo y se nombró al Dr. Luis Eduardo López como nuevo **Director Asociado**. Los **editores** fueron Juan Andrés Stanham, Eduardo Mora y Fausto Ortiz; el **Director de Diseño** fue Alan Hoffman y figura como **Director Administrativo** Alexander Mejía.

En junio de 1991, Hernando de Soto -economista e investigador peruano presidente del Instituto Libertad y Democracia y autor del libro: **El Otro Sendero-** pronunció el discurso titulado: **PARA HACER EMPRESA EN DEMOCRACIA**, con motivo de la ceremonia de graduación de las

maestrías del INCAE en Costa Rica, también se le confirió la máxima distinción que otorga el INCAE: el grado de **Doctor Honoris Causa**. El Director Asociado, Luis Eduardo López decía en el Vol.5, No, 2 de 1991/1992, que este artículo es una exhortación para que emprendamos el camino de la prosperidad, para que descubramos las razones por las cuales nuestros países no acaban de salir del subdesarrollo y para que ejecutemos las modificaciones en nuestras sociedades, de manera que esa situación cambie.

Como **nuevos editores** presenta el Vol.6, No.1 de 1992 a Luis Bolaños, Mario Mendizabal, Joaquín Quesada y Carlos Velásquez. Victoria Arroyo debuta en el **área de Producción** y Chantal Chamorro surge como **Gerente de Mercadeo y Ventas**. Los miembros del **Consejo editorial** fueron Nicolás Ardito-Barletta, Oscar Arias Sánchez, Forrest Colburn, Jorge Domínguez, James Heskett, Donald Lessard, Eduardo Lizano, Roberto Murray, Miguel Angel Rodríguez. Finalmente se integró al Consejo Editorial el poeta nicaragüense Pablo Antonio Cuadra.

Se reproduce en el Vol. 7, No. 1 de 1993 el discurso del ex presidente de Costa Rica, Lic. Miguel Ángel Calderón Fournier, titulado: **DESAFÍOS Y SUEÑOS DE UN MUNDO NUEVO**, el cual fue pronunciado a los estudiantes de INCAE en Alajuela, Costa Rica en Mayo de 1993. En esta ocasión se le designó **Visitante Distinguido** del Instituto. En él se analizan los retos y oportunidades que nos ofrece esta época de enormes transiciones. El mundo se dirige hacia la consolidación de grandes zonas de libre comercio, hacia la transformación de las relaciones entre el norte y el sur del planeta y hacia la consolidación de los procesos democráticos. La Guerra Fría, el proteccionismo nacionalista y el papel preponderante del estado en la economía son cosas del pasado. Para el ex presidente Calderón, el imperativo de esta era implica apostar al mundo que nace, enfrentando sus retos y profundizando los avances de los campos social y ambiental.

Se introduce en el Vol. 7, No. 2 de 1994 al Dr. Forrest D. Colburn como el **Managing Editor**, la parte relacionada con el **Diseño, Producción, Mercadeo y Ventas** continúa a cargo de Chantal Chamorro; **los editores** estaban integrados por René Blandón; Xenia Mora, Manuel Salas y Efraín Vieira. **El Consejo Editorial** se redujo y estuvo a cargo de Nicolás Ardito-Barletta, Oscar Arias Sánchez, Pablo Antonio Cuadra, James L. Heskett, Donald Lessard, Eduardo Lizano, Roberto Murray y Miguel Angel Rodríguez.

Don Thomas Bloch publicó algunos trabajos de investigación, éstos eran una compilación de las cifras más importantes sobre un asunto, un tema de mucho interés, o dato que mostraba algún grado de curiosidad. Su título empezó como **INDICE INCAE**, inició con el Vol. 7, no. 2 de 1994, posteriormente cambió de nombre y continuó como **INVENTARIO INCAE**. Luego reaparece en el vol. 11, No. 2 con el título: **VITRINA DE CIFRAS**.

Una vez más, en el Vol. 8, No. 1 de 1994 se agrega como **Asistente del Managing Editor** a Elizabeth Fernández y el **grupo de Editores** estaba integrado por Ana Laura Castillo, Fabricio Ponce García y Juan Carlos Villacís. De igual manera, en el Vol. 8, no. 2 de 1995 **los editores** estaban integrados por Ana Laura Castillo y Juan Carlos Vallacís y el **Editor Asociado** fue el profesor Víctor M. Donaire.

Una **edición especial** fue el Vol. 9, no. 1 de 1996, la cual ofreció ocho de los mejores artículos

publicados en ediciones anteriores, fueron escogidos por su alta calidad y en saludo a los diez años de vida de la Revista en su tercera etapa. El *Managing Editor* fue el profesor Víctor M. Donaire y actuaron como **Editores** don Alberto Downing, Lucía Hurtado y el Dr. Luis Javier Sanz. De igual manera, en el Vol. 9, no. 2 de 1996 el *Managing Editor* fue Clare Sammells y el **cuerpo de editores** estuvo compuesto por Magda Chávez, Lautaro de la Cruz, Andrea Pirie y Gustavo Segura.

Se muestra en el Vol. 10. No. 2 de 1998 a la profesora María Elena Carballo como *Managing Editor* y fungen como **Editores** Aurelia Garrido, Melissa Valenzuela, Manuel Zúñiga, Víctor Ibarra, Marco Carrillo y Alberto Sánchez. De hecho, el último número donde aparece el Dr. Eduardo Montiel como Director de la Revista fue en el Vol. 11, No. 1 de 1998, mientras que los **Editores** fueron Marco Carrillo, Aurelia Garrido, Alberto Sánchez y Manuel Zúñiga. **El Consejo Editorial** estuvo formado por Nicolás Ardito-Barletta, Oscar Arias Sánchez, Pablo Antonio Cuadra, James L. Haskett, Donald Lessard y Robert Murray.

En el anexo No. 2 se describen 49 artículos de los miembros de la facultad que figuran como autores y coautores, los cuales fueron publicados entre los años 1988 a 1998, éstos se presentan en orden cronológico ascendente y dentro del mismo, en orden alfabético por apellido del autor.

Por último, en el Vol.11, no. 2 de 1999 no aparece el nombre del Director de la Revista. El **Editor en Jefe** fue Miguel Cantillo Simon; María Elena Carballo figura como **Coeditora** y el **Editor Administrativo** fue don Gustavo Jiménez Maroto. **La Revista no se publicó los años 2000 y 2001**, pero continúa con el Vol. 12, no. 1 en Junio del 2002, en la cual el Dr. Roberto Artavia, ex Rector de INCAE y John Stanham, miembros del nuevo **Consejo Editorial** son los responsables de presentar esta edición de relanzamiento, tema con el cual iniciaremos la cuarta parte de esta serie.

Anexo No. 1:

ARTÍCULOS DE LOS MIEMBROS DE LA FACULTAD PUBLICADOS EN REVISTA INCAE, 1987

1. Colburn, Forrest y Leguizamón, Francisco. **“ECONOMÍA POLÍTICA DE LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO EN CENTROAMÉRICA, LA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, II Semestre, 1987, pp.11-18.
2. Crosby, Benjamín. **“FRAGMENTACIÓN Y REALINEAMIENTO: RESPUESTA POLÍTICA A LA CRISIS ECONÓMICA EN CENTROAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.1, I Semestre, 1987, pp.7-14.
3. Ickis, John y Leguizamón, Francisco. **“PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA EN CENTROAMÉRICA, LA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, II Semestre, 1987, pp.7-10.
4. Leguizamón, Francisco. **“ASISTENCIA GERENCIAL AL SECTOR DE LA PYME, LA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, II Semestre, 1987, pp.31-35.
5. Lindenberg, Marc. **“RECUPERACIÓN ECONÓMICA CENTROAMERICANA: MITO Y REALIDAD”**. Revista INCAE, Vol. I, No.1, I Semestre, 1987, pp.15-31.
6. Ramírez, Noel. **“OPCIONES ECONÓMICAS ESTRATÉGICAS: SU PRONÓSTICO E IMPLICACIONES”**. Revista INCAE, Vol. I, No.1, I Semestre, 1987, pp.32-37.
7. Saballos, Iván; Colburn, Forrest y Artavia, Roberto. **“DE SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES A PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES: LECCIONES EN COSTA RICA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.1, I Semestre, 1987, pp.44-52.
8. Vannini, Francisco. **“TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA Y LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA EN CENTROAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. I, No.2, II Semestre, 1987, pp.36-40.

Anexo No. 2:

ARTÍCULOS DE LOS MIEMBROS DE LA FACULTAD PUBLICADOS EN REVISTA INCAE, 1988-1998

1988

1. Austin, James A. **“PRIVATIZACIÓN DE EMPRESAS ESTATALES, LA: ESPERANZAS Y REALIDADES”**. Revista INCAE, Vol. II, No.2, II Semestre, 1988, pp.6-21.
2. De Franco, Silvio. **“MILAGRO COREANO, EL: LECCIONES PARA LATINOAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. II, No.1, I Semestre, 1988, pp.36-47.
3. Marín, José Nicolás y Montiel, Eduardo. **“PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS, EL”**. Revista INCAE, Vol. II, No.1, I Semestre, 1988, pp.24-35.
4. Ogliastrì, Enrique. **“ETAPAS EN EL MATRIMONIO DE UN EJECUTIVO: UN MODELO DE DESARROLLO FAMILIAR”**. Revista INCAE, Vol. II, No.2, II Semestre, 1988, pp.60-72.
5. Velásquez, José Luis. **“LOS EMPRESARIOS Y EL CAMBIO.”** Revista INCAE, Vol. II, No. 2, 1988, pp.73-78.

1989

6. Colburn, Forrest. **“DIMENSIÓN POLÍTICA DEL AJUSTE ESTRUCTURAL, LA: EL CASO DE COSTA RICA”**. Revista INCAE, Vol. III, No.1, I Semestre, 1989, pp.17-26.
7. De Franco, Silvio y Pereira, Emilio. **“CÓMO PERCIBEN LOS GERENTES EL ENTORNO CENTROAMERICANO”**. Revista INCAE, Vol. III, No.1, I Semestre, 1989, pp.27-36.
8. Quant, Róger. **“PEZ QUE SE MUERDE POR LA COLA: CAPACITACIÓN EN EMPRESAS EXPORTADORAS”**. Revista INCAE, Vol. III, No.2, II Semestre, 1989, pp.21-29.

1990

9. De Franco, Silvio. **“CENTROAMÉRICA: DESAFÍOS DE LA GLOBALIZACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.2, II Semestre, 1990, pp.59-67.
10. Domínguez, Luis y Sequeira Carlos. **“LA EMPRESA EXPORTADORA CENTROAMERICANA: EVOLUCIÓN, ESTRATEGIA Y DESEMPEÑO.”** Revista INCAE, Vol. IV, No. 1, I Semestre, 1990, pp.11-22.

11. Kissling, Walter. **“DISCURSO DE CELEBRACIÓN DEL XXV ANIVERSARIO DE INCAE”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.1, I Semestre, 1990, pp.7-9.
12. Lindenberg, Marc. **“MANEJO DE “GANADORES” Y “PERDEDORES”: EVALUACIÓN DE LOS IMPACTOS POLÍTICOS DE LAS ESTRATEGIAS ECONÓMICAS”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.1, I Semestre, 1990, pp.33-51.
13. Mendoza, Roberto. **“INFORMACIÓN CONTABLE, LA: SU VALIDEZ EN ÉPOCAS DE INFLACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.1, I Semestre, 1990, pp.85-93.
14. Ramírez, Julio Sergio. **“CONTRARREVOLUCIÓN SOVIÉTICA, LA”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.1, I Semestre, 1990, pp.79-84.
15. Ramírez, Noel E. **“CÓMO DISEÑAR UNA POLÍTICA AGRÍCOLA COHERENTE”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.2, II Semestre, 1990, pp.37-46.
16. Trostel, Albert. **“CÓMO PROGRAMAR LA PRODUCCIÓN EN UN ENTORNO DE PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES”**. Revista INCAE, Vol. IV, No.1, I Semestre, 1990, pp.23-31.

1991

17. Artavia, Roberto. **“CÓMO ANALIZAR UNA OPERACIÓN AGROINDUSTRIAL: ENFOQUE ESTRATEGIA COMPETITIVA”**. Revista INCAE, Vol. V, No.1, I Semestre, 1991, pp.37-44.
18. De Franco, Mario y Godoy, Ricardo. **“PRODUCCIÓN DE COCA Y SU EFECTO EN LA ECONOMÍA, LA: EL CASO DE BOLIVIA”**. Revista INCAE, Vol. 5, No.1, Año 1991, pp.73-86.
19. Ogliastri, Enrique. **“NUEVA TEORÍA DE NEGOCIACIÓN Y EL SISTEMA JAPONES, LA”**. Revista INCAE, Vol. 5, No.1, Año 1991, pp.65-72.

1991/1992

20. Belli, Pedro. **“APERTURA E INTEGRACIÓN INTERNACIONAL HACIA UNA VERDADERA GLOBALIZACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. 5, No.2, Año1991/ 1992, pp.31-38.
21. Camacho, Arnoldo. **“REFORMA FINANCIERA Y SUPERVISIÓN PRUDENCIAL EN AMÉRICA LATINA”**. Revista INCAE, Vol. 6, No.2, Año 1992, pp.67-81.
22. Doryan, Eduardo. **“PARA ENTENDER LA RECONVERSIÓN INDUSTRIAL”**. Revista INCAE, Vol. 5, No.2, Año 1992, pp.13-29.
23. Exprúa, José A. **“SENTIDO DEL OLFATO, EL”**. Revista INCAE, Vol. 6, No.2, Año 1992, pp.83-88.

24. Gutiérrez, Francisco de Paula. **“¿QUÉ DICEN LOS INDICADORES ECONÓMICOS?”** Revista INCAE, Vol. VI, No.2, II Semestre, 1992, pp.9-23.
25. Marín, José Nicolás y Montiel, Eduardo Luis. **“JUNTA DIRECTIVA Y LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL, LA”**. Revista INCAE, Vol. 6, No.1, Año 1992, pp.35-42.
26. Ramírez, Julio Sergio. **“EL DERECHO DE HUELGA ¿PARA QUÉ?”**. Revista INCAE, Vol. 6, No.2, Año 1991/1992, pp.45-52.
27. Ramírez, Julio Sergio. **“ESTABILIDAD DEMOCRÁTICA: EL RETO PARA CENTROAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. V, No.2, II Semestre, 1991/1992, pp.75-82.
28. Ramírez, Julio Sergio. **“PERSPECTIVAS POLÍTICAS LA ESTABILIDAD DEMOCRÁTICA: EL RETO PARA CENTROAMÉRICA”**. Revista INCAE, Vol. 5, No.2, Año 1992, pp.75-82.
29. Ramírez, Noel. **“CENTROAMÉRICA: TENDENCIAS ECONÓMICAS DE CORTO Y MEDIANO PLAZO”**. Revista INCAE, Vol. 6, No.2, Año 1992, pp.91-94.
30. Sevilla, Roque y Umaña, Alvaro. **“¿POR QUÉ CANJEAR DEUDA POR NATURALEZA?”** Revista INCAE, Vol. VI, No. 1, 1992, pp.67-78.
31. Tagiuri, Renato. **“LAS VENTAJAS Y DESVENTAJAS DE LA EMPRESAS FAMILIAR.”** Revista INCAE, Vol. VI, No. 1, 1992, pp. 43-51.

1993

32. Cruz, Arturo J. Jr. **“NUEVA POLITICA EXTERIOR DE ESTADOS UNIDOS, LA: MÁS ALLÁ DE UN CAMBIO ADMINISTRACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. 7, No.1, Año 1993, pp.47-60.
33. Doryan, Eduardo y Malick George. **“LA COMPETITIVIDAD DE CENTROAMERICA Y EL PACTO ANDINO.”** Revista INCAE, Vol. VII, No. 1, 1993, pp25-34.
34. Marín, José Nicolás y Montiel, Eduardo Luis. **“ANALIZANDO LA COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL DE UNA INDUSTRIA: IMPLICACIONES PARA EL EMPRESARIO LATINOAMERICANO”**. Revista INCAE, Vol. 7, No.1, Año 1993, pp.13-24.

1994

35. Artavia Loría, Roberto. **“COMENTARIO”** al artículo **“CON EL TRATADO DE LIBRE COMERCIO SURGEN COMPLICACIONES EN LA FRONTERA.”**, POR Allen R. Myerson. Revista INCAE, Vol. VIII, No. 1, 1994, pp.41-44.

36. Cox, Stephen. **“PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA.”** Revista INCAE, Vol. VII, No. 2, 1994, pp.63-76.
37. De Paula Gutiérrez, Francisco. **“EMPRESA FINANCIERA ANTE LOS RETOS DE FIN DE SIGLO, LA”.** Revista INCAE, Vol. 8, No.1, 1994, pp.13-22.
38. Ogliastri, Enrique. **“ESTRATEGIA DE LAS EMPRESAS JAPONESAS, LA”.** Revista INCAE, Vol. 7, No.2, Año 1994, pp.45-50.
39. Ramírez, Julio Sergio. **“DEMOCRACIA ASOCIATIVA PARA NICARAGUA, UNA?”** Revista INCAE, Vol. 7, No.2, Año 1994, pp.37-44.

1995

40. Arias, María Eugenia y Condo, Arturo. **“MANEJO DE LOS RECURSOS HUMANOS Y EL DESARROLLO DE UNA VENTAJA COMPETITIVA SOSTENIBLE, EL”.** Revista INCAE, Vol. 8, No.2, Año 1995, pp.49-58.
41. Colburn, Forrest D. **“MODA DE LA REVOLUCIÓN EN LOS PAÍSES POBRES, LA”.** Revista INCAE, Vol. 8, No.2, Año 1995, pp.79-88.
42. Cruz Sequeira, Arturo J. **“ESTADOS UNIDOS Y CENTROAMÉRICA: LA ERA DEL COMERCIO”.** Revista INCAE, Vol. 8, No.2, Año 1995, pp.9-22.
43. López, Luis E; Rodríguez, Luis Diego y Colindres Antonio. **“IMPACTO DE LA INNOVACION EN LA BANCA COSTARRICENSE”.** Revista INCAE, Vol. 8, No.2, Año 1995, pp.69-78.

1996

44. Artavia, Roberto. **“CÓMO ANALIZAR UNA OPERACIÓN AGROINDUSTRIAL: UN ENFOQUE DE ESTRATEGIA COMPETITIVA”.** Revista INCAE, Vol. 9, No.1, Año 1996, pp.34-41.
45. Domínguez, Luis y Carlos Sequeira **“EMPRESA EXPORTADORA CENTROAMERICANA, LA: EVOLUCIÓN, ESTRATEGIA Y DESEMPEÑO”.** Revista INCAE, Vol. 9, No.1, Año 1996, pp.42-54.
46. Marín, José Nicolás y Montiel, Eduardo. **“JUNTA DIRECTIVA Y LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL, LA”.** Revista INCAE, Vol. 9, No.1, Año 1996, pp.68-75.
47. Montiel, Luis Eduardo. **“EL FIN DE LA BANCA: CRÓNICA DE UNA MUERTE ANUNCIADA”.** Revista INCAE, Vol. 9, No.2, Año 1996, pp.66-75.

1997

No se publicó ningún artículo de los miembros de la facultad.

1998

48. Colburn, Forrest D. **“DEMOCRACIA EN LATINOAMERICA, LA”**. Revista INCAE, Vol. 10, No.2, Año 1998, pp.55-60.
49. Sanz, Luis J. **“REFORMAS DE LOS SISTEMAS DE PENSIONES DE LATINOAMERICA: EL CASO ARGENTINO”**. Revista INCAE, Vol. 11, No.1, Diciembre 1998, pp.42-51.



REVISTA INCAE, 2000-2005: APUNTES PARA LA HISTORIA INSTITUCIONAL (Parte IV)

Por

Antonio Acevedo*

La Revista **no se publicó los años 2000 y 2001**, esto no debía traducirse como un síntoma de una enfermedad peligrosa, sino como una etapa de transición, como el estar entrando a un estado de reposo, de replantear su papel como motor para impulsar ideas gerenciales novedosas y, de reorientación como un medio práctico para la gestión del cambio. Así mismo, para enfocarse hacia la investigación y publicación de temas de alta relevancia para los gerentes de América Latina. Don Roberto Artavia, Rector de INCAE, decía que la institución había realizado “una alianza provechosa” con **Red Castle Group**, la cual le permitiría gozar de su experiencia manejando la revista: **Estrategia & Negocios**, especialmente en el campo de la edición, producción y distribución. De modo que, al reiniciar sus actividades, Revista INCAE continúa con el siguiente volumen y número, como si nada había pasado, y continúa con el Vol. 12, No. 1 de Junio del 2002.

Realmente, fue el reinicio de una nueva etapa, en la cual, el Dr. Roberto Artavia y John Stanham, ambos miembros del nuevo Consejo Editorial, y este último, también Director de Red Castle Group, fueron los responsables de presentar esta edición de relanzamiento. El **Director de la Revista** fue Ernesto Ayala e Ivannia Mora la **Directora Editorial**; ambos trabajaron en el rediseño de la revista y el producto final fue la producción de un formato más moderno, renovador, dinámico, interactivo, profundo en contenido, más ágil para el lector, con secciones bien diferenciadas entre sí, y, altamente relevante para los empresarios y gerentes de la región.

John Stanham decía que la alianza entre INCAE y Red Castle Group tenía beneficios obvios para las partes. Por un lado, INCAE aportaba las ideas, su pensamiento y propuestas. También - continúa expresando el Sr. Stanham - INCAE tiene un liderazgo intelectual que surge de un formidable equipo docente, y es además, el mayor semillero de líderes empresariales y ejecutivos de la región. Por el otro lado, Red Castle Group aportaba lo suyo, en términos de destrezas, recursos y capital. Además de la infraestructura de producción y alcance regional en distribución que ningún otro medio podía ofrecer. Garantizó también la experiencia de Ivania Mora, quien por tres años se había desempeñado como editora ejecutiva de la revista **Estrategia & Negocios**,

*Antonio Acevedo es Director Asociado de Bibliotecas de INCAE Business School. Tiene un Máster en Bibliotecología de la Universidad de Puerto Rico. Anteriormente se graduó de Licenciado en Humanidades, mención en Bibliotecología de la UCA y Posteriormente obtuvo el grado de Licenciado en Derecho de la Universidad Hispanoamericana. Por más de 25 años fue miembro de la facultad y ha enseñado el Curso de Lectura Rápida en los Programas Residenciales de INCAE. Este artículo ha recibido comentarios del Dr. Mauricio Melgarejo. Diciembre, 2011.

la cual ya se había convertido en la revista número uno de negocios en cada país de Centroamérica y República Dominicana.

De modo que, la Revista cambió su periodicidad, de semestral a trimestral y su **Consejo Editorial** estuvo formado por el Dr. Roberto Artavia, Ernesto Ayala, Thomas Bloch, María Elena Carballo, Mauricio Jenkins, Luis López, Ivannia Mora y John Stanham. El **Director de Arte y Diseño** fue Henry Bastos. El **Diseño y Retoque Fotográfico** estuvo a cargo de Andrea Zamora; y la **Coordinación de Impresión** la manejó Geovanny Fernández.

Además de los artículos de fondo, propios de la revista INCAE y de otras revistas especializadas, se incorporaron secciones con herramientas gerenciales, humor, entrevistas a líderes regionales y a profesores. También se publicaron casos de estudio sobre la realidad de la región, procurando la interactividad, tanto del lado de los ejecutivos que brindan sus opiniones, como del lado de los estudiantes y los autores de los materiales.

Esto fue un verdadero cambio de timón. Una nota al pie de la página editorial decía: **“Revista INCAE es editada, comercializada y distribuida por Red Castle Group”**. En el primer número se publicaron nueve artículos, de los cuales, seis fueron de la autoría de miembros de la facultad. En el siguiente número apareció por primera vez **el código de barra #8-217950-004084**, impreso en la parte inferior derecha de la carátula, el mismo se mantuvo en la publicación de los números posteriores.

A partir del Vol. 13, No. 1 de Marzo del 2003, se imprimió al pie de página de la carátula, el hexágono de INCAE con **el logo de la celebración del 40 aniversario de la institución**, el cual se continuó publicando en los números siguientes. Así mismo, en la página 88 de la fuente antes mencionada, el Rector Dr. Roberto Artavia, hizo un recuento histórico del **nacimiento del INCAE**, a raíz de la reunión del presidente Kennedy el 23 de Marzo de 1963 en Costa Rica, y reafirmó el compromiso de INCAE en su 40 aniversario, en tomar un papel fundamental en el desarrollo y la integración de Centro América.

En el primer semestre de 2003, se publicó una **edición especial de Revista INCAE**, en realidad fue un número monográfico titulado: **TODO LO QUE NECESITA SABER SOBRE EL CAFTA**. Ivannia Mora, su **Directora Editorial**, miraba a Centroamérica como una gran lista de actividades pendientes de realizar, por ejemplo: la reforma estatal; el tema de la competitividad y la estrategia empresarial, entre otras. También decía que este número se presentaba como una guía para digerir con conocimiento de causa, el amplio tema del tratado comercial Centroamérica-Estados Unidos y contestar muchas de las preguntas que se hacía una sociedad que se preparaba para un cambio inminente. Los seis artículos publicados en este número son los siguientes:

1. **“Análisis económico, Un”**. (Carlos Quintanilla). En: Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2003. pp.12-18.
2. **“Posición de las partes, La”**. (Eduardo Lizano). En: Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2003. pp.20-28.

3. **“Porqué del CAFTA, EP”**. (Harry Strachan y Reynaldo González). En: Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2003. pp.30-36.
4. **“Cuán preparadas están las empresas?”**. (John C. Ickis). En: Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2003. pp.38-46.
5. **“Gobierno y sector privado ante el tratado: tareas pendientes”**. (Roberto Artavia). En: Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2003. pp.48-54.
6. **“Estrategia empresarial frente al CAFTA”**. (Arturo Condo). En Todo lo que necesita saber sobre el CAFTA, Revista INCAE - 2002. pp.56-66.

En los dos últimos trimestres del año 2003 asumió como **Director Editorial** el Sr. John Stanham, la revista continuó con la misma estructura organizativa y se mantuvo un balance entre las publicaciones de la facultad y otros autores de renombre internacional. En el anexo No. 1 se presenta una descripción bibliográfica de 46 artículos publicados por los miembros de la facultad en este período.

En los años 2004 y 2005 la periodicidad de la revista se redujo a su mínima expresión. Es decir, se publicó solamente el volumen 14, número 1, de abril del 2004 y en el año 2005, únicamente circuló el volumen 15, número 1, correspondiente al mes de febrero. En estos últimos números el Consejo Editorial estuvo formado por Roberto Artavia, Luis López, Thomas Bloch, Arnoldo Rodríguez y John Stanham. Continuó don Ernesto Ayala en la dirección de la revista, hasta el final de esta etapa.

Finalmente, no fue sino hasta el Vol. 15, No. 1 de Febrero de 2005 que Revista INCAE se publicó por última vez con ese nombre. Cambió su título a **INCAE Business Review** a partir del Vol. 1, No. 1, Julio-Diciembre del 2006. Este cambio de título posiblemente fue motivado porque INCAE se empezó a denominar: **INCAE Business School**, a partir del mes de Octubre del 2004. La próxima entrega cubrirá otra nueva etapa, la nueva etapa de INCAE Business Review.

Anexo No. 1:

PUBLICACIONES DE LOS MIEMBROS DE LA FACULTAD, 2002-2005

2002

1. Artavia, Roberto. **“DINÁMICA DE LOS CLUSTERS, LA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.20-25.
2. Artavia, Roberto. **“LA VERDADERA ESTRATEGIA COMPETITIVA.”** Reseña de la Conferencia del Rector Artavia. Revista INCAE, Vol. 12, No.2, Septiembre 2002, pp.54-58.
3. Condo, Arturo y Revilla, Jesús. **“ATLAS ELECTRICA: ESTRATEGIA INTERNACIONAL.” – Caso de Estudio.** Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.10-14.
4. Condo, Arturo. **“INFORME GLOBAL DE COMPETITIVIDAD, 2002-2003: LA POSICIÓN COMPETITIVA DE AMÉRICA LATINA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.58-62.
5. Figueroa, Luis., Pratt, Lawrence y Umaña, Víctor **“BATALLA DEL AGRO, LA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.2, Septiembre 2002, pp.40-48.
6. Gutiérrez, Francisco De Paula. **“POLÍTICA ECONÓMICA PARA LA COMPETITIVIDAD”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.44-55.
7. Ickis, John y Flores, Tatiuska. **“GRUMA CENTROAMÉRICA: GRUPOS DE ALTO DESEMPEÑO.”- CASO.** Revista INCAE, Vol. 12, No.2, Septiembre 2002, pp.74-79.
8. Ickis, John y Otros. **“GRUMA CENTROAMÉRICA: GRUPOS DE ALTO DESEMPEÑO.”- RESPUESTAS AL CASO.** Revista INCAE, Vol. 12, No.2, Septiembre 2002, pp.68-72.
9. Ickis, John. **“LECCIONES DESDE CROACIA”.** Entrevista. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.52-57.
10. Ketelhohn, Niels. **“EL RETO DE LA PRODUCTIVIDAD ANTE CAFTA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.47-51.
11. Ketelhohn, Werner y Allen, Bernal. **“MITOS Y REALIDADES SOBRE LA PRÁCTICA ÓPTIMA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.56-64.
12. Marín, J. Nicolás. **“ENTREVISTA - JUNTAS DIRECTIVAS: CÓMO DEJAR A TRÁS LA PASIVIDAD”**. Revista INCAE, Vol. XII, No.1, Junio 2002, pp.38-42.

13. Mendoza, Roberto. **“COSTEO Y GERENCIA BASADOS EN ACTIVIDADES”**. - **HERRAMIENTAS** Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.76-79.
14. Montesinos, David. **“TRES RETOS PARA LA BANCA”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.66-69.
15. Pratt, Lawrence. **“VALOR AMBIENTAL DE LA BANCA, EL”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.40-44.
16. Ramírez, Julio Sergio. **“CÓMO MANEJAR EL PROCESO DE NEGOCIACIÓN (I)”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.22-30.
17. Sequeira, Carlos Guillermo y Revilla, Jesús. **“INTEROC DE ECUADOR: DAVID VERSUS GOLIAT”- CASO DE ESTUDIO**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.64-70. + Respuesta o comentarios al caso., pp.72 y 74.
18. Strachan, Harry y otros. **“ÉXITO EN FUSIONES Y ADQUISICIONES, EL: LAS RAZONES CORRECTAS Y EL LIDERAZGO EFECTIVO”**. Revista INCAE, Vol. 12, No.3, Diciembre 2002, pp.32-38.
19. Trejos, Alberto. **“EL DEBATE DE LA DOLARIZACIÓN”**. Extractos de la conversación y presentación gráfica. Revista INCAE, Vol. 12, No.1, Junio 2002, pp.70-74.

2003

20. Artavia, Roberto. **“CHINA: CRÓNICA DE UN RETO ANUNCIADO”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.56-61.
21. Austin, James. **“EMPRESA EN EVOLUCIÓN”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.2, Julio 2003, pp.96.
22. Brenes, Esteban R., y Madrigal, Kryssia. **“ANTICIPANDO EL CONFLICTO EN LOS NEGOCIOS FAMILIARES”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.3, Octubre 2003, pp.22-27.
23. Castro, René y Cordero, Sarah. **“ENERGÍA LIMPIA Y EL MERCADO MUNDIAL EMERGENTE DE CO2”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.12-18.
24. Condo, Arturo. **“INFORME GLOBAL DE COMPETITIVIDAD 2003-2004”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.46-52.

25. Cruz Sequeira, Arturo. **“INTERNA POLÍTICA DE LA NEGOCIACIÓN COMERCIAL, LA”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.42-44.
26. Figueroa, Luis., Zúniga, Roy y otros. **“DESAFÍOS Y LECCIONES DEL SECTOR TEXTIL CENTROAMERICANO”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.3, Octubre 2003, pp.74-83.
27. Ketelhohn, Werner. **“¿QUÉ SON VENTAJAS DE HOSPEDAJE?”** Revista INCAE, Vol. XIII, No.2, Julio 2003, pp.58-61.
28. Pérez, Felipe. **“POSADA AMAZONAS. ¿ES SOSTENIBLE ESTE HOTEL SOSTENIBLE? CASO DE ESTUDIO”**. Revista INCAE, Vol. 13, No.1, Marzo 2003, pp.66-72.
29. Pérez, Felipe. **“ÉXITO A LARGO PLAZO ESTÁ EN LA COMUNIDAD, EL”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.1, Marzo 2003, pp.74-75.
30. Quintanilla, Carlos y6 Sanz, Luis. **“REVOLUCIÓN DE LAS OPCIONES, LA: DEL MUNDO FINANCIERO AL MUNDO REAL”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.20-29.
31. Ramírez, Julio Sergio. **“MANEJO DEL PROCESO DE NEGOCIACION, EL (II)”**. Revista INCAE, Vol. 13, No.1, Marzo 2003, pp.24-28.
32. Revilla, Jesús. **“ALTO A LA ROTACIÓN”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.1, Marzo 2003, pp.78.
33. Rodríguez, Arnoldo y Sequeira, Carlos Guillermo. **“HILASAL 25 AÑOS COMPITIENDO CON CHINA”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.3, Octubre 2003, pp.60-68.
34. Sánchez, Fernando. **“PELIGRO DE LA IMPACIENCIA, EL”**. Revista INCAE, Vol. 13, No.1, Marzo 2003, pp.56-58.
35. Sanz, Luis J. **“¿A QUIÉN COMPLACE UN GERENTE?”**. Revista INCAE, Vol. 13, No.1, Marzo 2003, pp.46-50.
36. Sequeira, Carlos Guillermo. **“10 CONSEJOS PARA TOMAR VENTAJA DEL CAFTA”**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.4, Diciembre 2003, pp.40-41.
37. Sequeira, Carlos Guillermo. **“EL MARKETING DESPUÉS DEL CAFTA.”** Entrevista. Revista INCAE, Vol. XIII, No.2, Julio 2003, pp.70-74.
38. Sequeira, Carlos Guillermo y García, Luz M. **“EXPANSIÓN DE BEMBOS BURGER GRILL, LA”. CASO**. Revista INCAE, Vol. XIII, No.2, Julio 2003, pp.76-82.

2004

39. Cruz Sequeira, Arturo J. **“PANAMÁ: ¿UN PROCESO DE MODERNIZACIÓN POLÍTICA EXITOSO?”**. Revista INCAE, Vol. 14, No.1, Abril 2004, pp.20-28.
40. De Holan, Pablo Martín. **“DESCONOCIDA LIVIANDAD DEL CONOCIMIENTO, LA: MEMORIA Y OLVIDO DE LAS ORGANIZACIONES”**. Revista INCAE, Vol. 14, No.1, Abril 2004, pp.30-37.
41. Exprúa, José. **“COMUNICACIÓN INTEGRADA DE MERDADEO, UNA VISIÓN ESTRATÉGICA”**. Revista INCAE, Vol. 14, No.1, Abril 2004, pp.38-42.
42. Exprúa, José. **“ENITEL DE NICARAGUA”**. Adaptado de los casos ENITEL A y B. Revista INCAE, Vol. 14, No.1, Abril 2004, pp.44-52..

2005

43. Alfaro Gramajo, Luis Noel. **“DIAMANTE ESTRATÉGICO, EL”**. Revista INCAE, Vol. 15, No.1, Febrero 2005, pp.36-44.
44. Cruz Sequeira, Arturo J. **“LOGROS Y DESAFIOS DE LA DEMOCRACIA CENTROAMERICANA”**. Revista INCAE, Vol. 15, No.1, Febrero 2005, pp.10-25.
45. Quintanilla, Carlos. **“AHORRANDO PARA EL FUTURO: PLANES FINANCIEROS PERSONALES – UNA INTRODUCCIÓN”**. Revista INCAE, Vol. 15, No.1, Febrero 2005, pp.46-52.
46. Quintanilla, Carlos y Melgarejo, Mauricio. **“FINANZAS PERSONALES” - CASO**. Revista INCAE, Vol. 15, No.1, Febrero 2005, pp.53-57.